



The Wellness Company

Technogym è un'azienda leader mondiale nei prodotti e servizi per il Wellness e la riabilitazione, impiega oltre 1.400 collaboratori diretti (età media 30 anni), presente con 12 filiali e società in Europa, Usa, Asia e Sud America

Obiettivo

L'Azienda necessitava di un efficace monitoraggio del proprio business, mirato a cogliere risultati economici e redditività delle singole Linee di prodotto per clienti, canali commerciali e mercati di competenza, oltre al governo dei costi di produzione e della leva finanziaria

Inoltre vi era l'esigenza di ottenere in tempi brevi le informazioni provenienti da vari flussi informativi e di integrarle fra loro. Il tutto, assicurando, nel contempo, il coinvolgimento e la crescita delle proprie Risorse.

Soluzione

Il gruppo TECHNOGYM sceglie Explorer (E3) di Dialog Sistemi, valutando come punti di forza della soluzione:

- la consolidata esperienza progettuale nel settore industria
- la tecnologia di Datawarehouse parametrico che consente una facile integrazione ed omogeneizzazione delle fonti informative
- la capacità di adattarsi ad ogni piattaforma di Data Base relazionale
- la facilità d'uso, tale da consentire un'ampia autonomia da parte degli utenti

Risultati

In tempi brevi è stato realizzato un moderno Sistema di Controllo di gestione, che ha permesso una forte riduzione delle attività manuali per la consuntivazione dei dati ed informazioni di tutte le realtà del Gruppo, la loro omogeneizzazione ed arricchimento, la disponibilità con cadenze più ravvicinate, a ridosso degli eventi operativi.

In particolare, sono state attivate le aree di governo e controllo:

- **Costo del Prodotto ed analisi varianze**
- **Redditività per Prodotto/Cliente / Mercati**
- **Conti economici per Business Area e consolidati**
- **Flussi finanziari, Fonti ed impieghi**

"L'applicazione è facile da usare, in lingua italiana, flessibile nella caratterizzazione, aggregazione e presentazione dei dati e gestibile direttamente dall'utenza"; con E3 è stato possibile integrare qualunque fonte informativa, velocizzare il processo di consuntivazione ed analisi, di seguire l'evoluzione organizzativa e la crescita del gruppo"

Il prossimo obiettivo prevede l'attivazione del processo di Budget.





E3: Soluzione Integrata di Controllo e Governo del Business

Andamento Ordini e Vendite, Analisi varianze

- Ricavi e margine 1° liv.
- Ordinato, evaso, fatturati
- Analisi Varianze
- Omogeneizzazione valute
- Consolidati di Gruppo
- Integrazione flussi Consociate

Conto Economico (Business Unit e Società)

- Riclassificazione
- Logiche di Competenza
- Riallocazione Costi
- Mensilizzazioni di C.E.
- Consolidati

Sistema di budget (da implementare)

- Budget per Aree funzionali e Mercati
- Mensilizzazioni
- Formule Parametriche
- Modalità Top-Down-Bottom up

Flussi finanziari

- Crediti e debiti
- Valori ed indici
- Flussi di cassa
- Fonti ed impieghi

Contabilità di Prodotto

- Costi funzionali e per componenti
- Analisi varianze
- Delta costi su Bgt/A.P e vs Std
- Incidenza componenti
- Trend acquisti e dinamiche prezzi





MIGLIORAMENTI ORGANIZZATIVI

- ▶ Forte riduzione attività manuali per la consuntivazione dati (decine gg/u/mese) da dedicare ad attività a “valore aggiunto”
- ▶ Ottimizzazione del processo di consolidamento dati gruppo
- ▶ Migliore coinvolgimento strutture aziendali su perseguimento risultati
- ▶ Disponibilità dati con cadenze più ravvicinate a ridosso degli eventi operativi:
 - ▶ Settimanale per ordini e fatturato (da mensile)
 - ▶ Mensile per conti economici (da trimestrale) } ai primi giorni del mese

MIGLIORAMENTO QUALITA' DATI GESTIONALI

- ▶ Base dati di Gruppo:
 - ▶ arricchita di nuove dimensioni e dati, omogeneizzata e certificata
 - ▶ con storico di raffronto di profondità quinquennale, attualizzati
 - ▶ flessibile nell'adeguarsi alle evoluzioni organizzative e sviluppo Gruppo:
 - ▶ semplificazione “catena” di controllo e regole Prezzi trasferimento
 - ▶ dalle 9 società del 2001 alle 20 società attuali
- ▶ Supporto per miglioramento qualità dati su applicazioni gestionali (Costo prod)



The Wellness Company

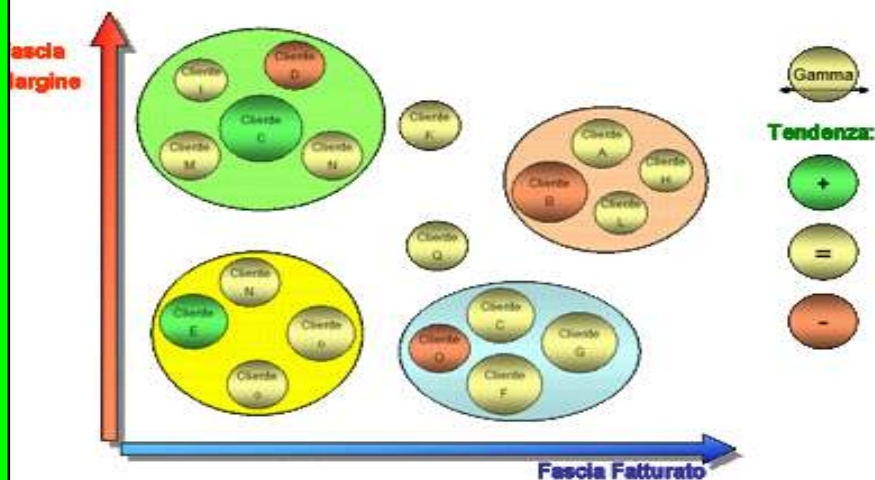
Il controllo di gestione e le soluzioni Informative

ANALISI REDDITIVITA' – Esempio di report

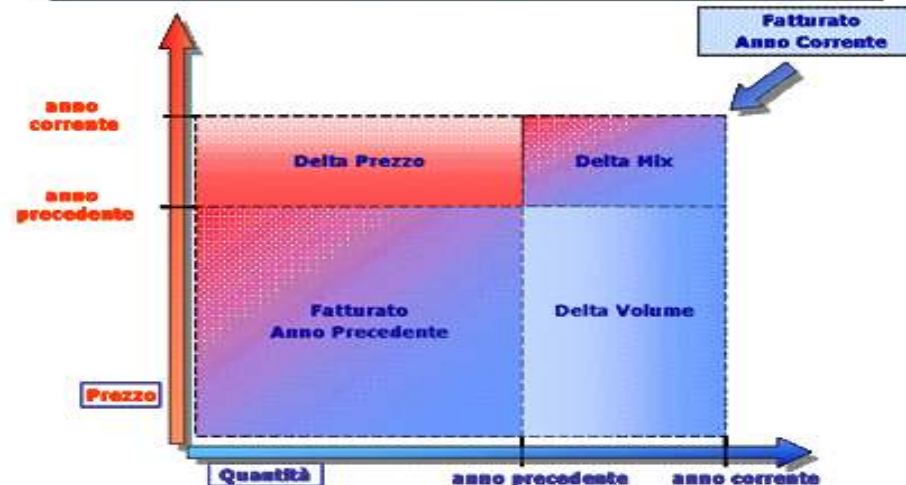
Fatturato TG UK

Societa		Famiglia Prod		Q.tà			Netto (in €)			Netto (in div. loc.)			Sconto %			Costo del Venduto (in €)			Margine %			
Cod	Soc Des	Cod	Fam Des	Act	Bgt	Y-1	Act	Bgt	Y-1	Act	Bgt	Y-1	Act	Bgt	Y-1	Act	Bgt	Y-1	Act	Bgt	Y-1	
484	Technogym UK LTD.	010	CARDIO	1.994	1.640	1.660	7.905	6.304	6.953	5.294	4.491	4.750	42,4	41,9	45,8	5.122	5.024	5.699	19,5	20,7	14,0	
		020	STRENG	1.293	1.292	1.293	2.839	2.838	2.838	2.196	2.243	2.228	32,9	33,4	32,9	1.916	2.005	1.767	36,0	29,8	29,0	
		030	BENCHES	551	51	307	249	54	136	191	52	340	79,0	96,0	36,6	310	101	101	16,9	16,6	19,0	
		040	ACCESSO	1.029	31	3.903	419	239	267	315	180	193	35,8	36,0	37,3	322	289	210	21,9	21,3	21,7	
		050	HARDWA	21.107	17.478	17.754	857	907	2.110	657	780	1.731	13,5	10,1	6,9	561	591	729	91,2	90,4	97,1	
		060	SOFTWA	342	379	155	104	121	145	60	49	90	11,4	11,3	13,7	74	93	97	26,4	17,8	26,1	
		070	SERVICE	5734	80	4.553	9.079	3.741	2.153	2.813	1.395	2.40	24,1	36,8	20,5	43	95	29	38	70,3	70,3	93,6
		080	SECOND	1.495	13	327	705	794	810	540	288	393	11,4	15,6	17,0	374	738	241	46,6	6,9	43,2	
		090	TOOLS	109	9	98	9	9	9	7	5	6	99,0	10,0	99,0	6	6	6	15,1	25,5	24,1	
		110	MERCHA	104	3	5.357	10	10	10	1	1	1	94,0	90,0	72,5	13	31	452	10,0	10,0	31,4	
		120	SPARES	10.114	51	10.922	1.207	2807	247	208	195	215	10,6	9,0	12,1	157	272	157	11,1	44,0	35,6	
		130	NON TEC	4.276	7	1.858	736	423	357	361	28	424	1,6	9,8	13,0	509	209	243	34,0	29,2	29,6	
		150	FINANCI	49	58	150	178	178	210	119	141	139	99,0	99,0	99,0	6	10	6	100,0	100,0	100,0	
Totale complessivo																						

Rating Clienti – Grafico KPI



Varianza (delta) Prezzo/Volume/Mix





The Wellness Company

Il controllo di gestione e le soluzioni Informative

ANALISI PORTAFOGLIO – Esempio report

Ordini evasi TG UK

Società		Unità di Business		Area	Q.1				netto (p.t.)				Spesa %		Rimborso %					
Cod	Soc. Des.	Cod	Nome	Cod	AT	Y1	AT	Y1	AT	Y1	AT	Y1	AT	Y1	AT	Y1				
484	Technogym UK LTD.	B.T.O.B.	TG Business	01																
		Totale B.T.O.B. - TG Business																		
		B.T.O.C.	TG Private	01																
		Totale B.T.O.C. - TG Private																		
		SBUS1	TG Tech. Assistance	01																
		Totale SBUS1 - TG Tech. Assistance																		
		SBUS4	TG Second Hand	01																
		Totale SBUS4 - TG Second Hand																		
SBUS5	TG Fin. Services	01																		
Totale SBUS5 - TG Fin. Services																				
Totale 484 - Technogym UK LTD.																				
Totale complessive																				

Portafoglio 2008 macchine Cardio

Famiglia Prod.		Area	Modello	Eqs. Esist.		Val. Anni	netto euro	% Discount		
Cod	Fam. Des.	Cod	Cod	Cod	Ug. Des.	Ani	Ani	Ani		
010	CARDIO MACHINE	2000								
			Totale 010							
			Totale 010							
			Totale 010							
Totale 010 - CARDIO MACHINE										
Totale complessive										

